

הקמת בי"ס בצפון מערב העיר

הערות ראש העירייה

1. פרויקט הקמת ביה"ס בצפון מערב העיר, עמד ביעדי זמן, תקציב ואיכות. יחד עם זאת, הערות הביקורת לגבי ליקויי הבנייה צודקות ונכונות.
2. אחת הסיבות לפיתוח המתודולוגיה העירונית לניהול פרויקטים בתחום הבינוי והתשתית, הם הנושאים עליהם הצביעה הביקורת, כחיוניים להצלחתו של פרויקט. בסוף השנה אמורה לצאת גרסה 1.4 של המתודולוגיה, אשר עוסקת בעיקר בשלב הביצוע, סגירת הפרויקט וביצוע בקורות. אנו כבר עדים לשגרת עבודה סדורה ועקבית אשר תניב ניהול פרויקט נכון, ניצול משאבים ועמידה בלוחות זמנים.
3. מנכ"ל העירייה התייחס בדיון שהתקיים במרץ 2013, למספר נקודות מהותיות:
 - ✓ לגיטימי הוא שהעירייה בהיותה מזמין העבודה, תכניס שינויים בתכנון, בהנחה שהדבר אפשרי והמשמעות ברורות. כעיקרון, עם גמר הכנת הפרוגרמה – היא נחתמת.
 - ✓ הוקשחו הדרישות למתכננים לגבי הגשת שינויים. ניהול מסודר ומובנה ימזער הבעיה. חודדו שיטות העבודה עם בעלי הענין, לרבות אנשי המקצוע הפועלים ומעורבים בפרויקט.
 - ✓ מנה"פ עירוני ימונה בתחילת הפרויקט וישמש בתפקיד עד סופו.
 - ✓ יש למסור האחריות לניהול הפרויקט לחברה עירונית, כפי שרשום בחוזה, עם תחילת התכנון.
 - ✓ גובה התשלום ליועצים – המנכ"ל הנחה למצוא האיזון בין מחיר הוגן לשירות איכותי. הנושא מטופל במסגרת הבחינה המחודשת של מנה"פ עירוני.
 - ✓ המנכ"ל הנחה להקפיד על הגשת החומר התכנוני בצורה ברורה, מלאה ומסודרת.
 - ✓ ככלל, תפקידו של מנה"פ העירוני, לשמור על האינטרס העירוני במסגרת התקציב, לרבות המרת סעיפים יקרים לתחליפיים, זאת, כל עוד המוצר המוגמר עונה על הדרישות.